

## THEMA

- 122 Georg Kortendieck: **Mit Kompetenzen und Visionen.** Strategisches Personalmanagement in der Erwachsenenbildung
- 127 Rainer Zech: **Führungsqualität.** Über das Management eigensinniger Organisationen
- 132 Stefan T. Güntert, Theo Wehner: **Führen und Geführt-werden.** Leitung und frei-gemeinnützige Tätigkeit
- 136 Mark Achilles: **Beziehungsmanagement für gelungene Bildung.** Konstruktivistisches Führen in der Erwachsenenbildung

## BILDUNG HEUTE

- 142 Bildungspolitik: **»Weiterbildung ist kein Luxus«**
- 144 Forschung: **Bildungsvererbung**
- 145 Zeitschriftenschau: **Kompetenzvermittlung**
- 146 Dokumentation: **Erklärung der DEAE und der KBE zum 2. Deutschen Weiterbildungstag am 25. September 2008**

## UMSCHAU

- 147 Gerda Nüberlin: **Wege und Holzwege der Genderforschung.** Ein aktueller Überblick

## PRAXIS

- 155 Gerlinde Wagner: **Das »UFF«.** Methoden der Erwachsenenbildung in der Praxis
- 156 Ulrich Hemel: **So vielfältig wie der Mensch.** Führen in katholischen Einrichtungen

## KBE EB Erwachsenenbildung

Vierteljahresschrift für Theorie und Praxis  
Heft 3 | 54. Jahrgang 2008 ISSN 0341-7905  
Herausgegeben von der Katholischen Bundesarbeitsgemeinschaft für Erwachsenenbildung (KBE).  
Vorsitzender: Dr. Bertram Blum  
Redaktion: PD Dr. Ralph Bergold, Bad Honnef; Prof. Dr. Tilly Miller, München; Johannes Schillo, Bonn; Dr. Judith Könemann, St. Gallen; Markus Tolksdorf, Bonn; Dr. Michael Sommer, Hamminkeln (verantwortl. Redakteur)  
Redaktionsbeirat: Prof. Dr. Johanna Bödege-Wolf, Osnabrück; Dr. Hartmut Heidenreich, Mainz (Vors.); Prof. Dr. Ulrich Müller, Ludwigsburg; Dr. Wolfgang Riemann, Haselünne; Salome Spiegel, Köln; Anschrift: Joachimstraße 1, 53113 Bonn, Tel.: (0228) 9 02 47-0, Telefax: (0228) 9 02 47-29  
Internet: www.kbe-bonn.de, E-Mail: kbe@kbe-bonn.de  
Bezugsbedingungen: Erwachsenenbildung erscheint vierteljährlich. Die Zeitschrift kann durch jede Buchhandlung oder direkt beim Verlag bezogen werden.  
Einzelheftpreis: Inland 6,70 €, Ausland 7,20 €. Bezugspreis jährlich: Inland 27,- €, Vorzugsabo für Studierende 24,- €, Ausland 30,- €, jeweils einschl. 7% MwSt., zuzüglich Versandkosten.  
Abbestellungen müssen spätestens 6 Wochen vor Ablauf des

- 158 Uto Meier, Bernhard Sill: **Vom MBA zum MbE-Management by Ethics.** Ein etwas anderes Bildungskonzept: der Master of ethical Management (MeM) an der Katholischen Universität Eichstätt-Ingolstadt

- 160 Bärbel Schwertfeger: **Wahre Wunder.** Über Managerseminare und ihre merkwürdigen Methoden

- 162 Monika Diepold, Claudia Egger: **Potenziale erkennen, entwickeln und erhalten.** Führungskräfteentwicklung auf neuen Wegen. Ein Praxisbeispiel für eine nachhaltige Personalentwicklung im Pflegebereich

- 165 Reinhard Hohmann: **Lernerberatung – aber wie?** Ein neuartiges Verfahren zur Lerndiagnose und Lernerberatung Erwachsener (VeLLE) gibt Hilfen für Kurs- und Seminarleiter

- 167 Kerstin Hofmann: **Qualität von Anfang an.** Projekt zur Evaluation für Erziehungsfachkräfte

## MATERIAL

### Kulturfenster

- 169 Harald Schwillus: **Leiten durch Begleiten.** Mechthild von Magdeburg in einer Magdeburger Ausstellung – Kulturfenster

### Internetrecherche

- 170 Tilly Miller: **Verantwortliches Unternehmertum, verantwortlich konsumieren und spekulieren**

### Rezensionen

- 171 **Literatur zum Thema**  
172 **Aktuelle Fachliteratur**

Abonnements beim Verlag eingegangen sein; Jahresabonnements können nur zum Ende des Kalenderjahres gekündigt werden. Gerichtsstand ist Bielefeld, soweit das Gesetz nichts anderes zwingend vorschreibt.

Beiträge und Zuschriften sind an die Redaktion zu richten. Für unverlangt eingesandte Manuskripte einschließlich Rezensionen wird keine Verantwortung übernommen. Sie gelten erst nach ausdrücklicher Bestätigung als angenommen. Namentlich gezeichnete Beiträge sind Meinungsäußerungen der Autoren und Autorinnen und keine Stellungnahme des Herausgebers oder der Redaktion. Ohne Aufforderung zugestellte Besprechungsstücke werden nicht zurückgesandt. Ihre Rezension liegt im Ermessen der Redaktion. Verlag: W. Bertelsmann Verlag GmbH & Co. KG, Auf dem Esch 4, 33619 Bielefeld, Postfach 10 06 33, 33506 Bielefeld, Tel.: (05 21) 9 11 01 0, Fax: (05 21) 9 11 01 79, E-Mail: service@wbv.de, Internet: www.wbv.de, Bankverbindung: Sparkasse Bielefeld, Konto 463, BLZ 48050161, Geschäftsführer: W. Arndt Bertelsmann, Anzeigen: sales friendly, Bettina Roos, Siegburger Str. 123, 53229 Bonn, Tel.: (02 28) 9 78 98-10, Fax: (02 28) 9 78 98-20  
Gesamtherstellung: W. Bertelsmann Verlag, Bielefeld.

© 2008 W. Bertelsmann Verlag, Bielefeld  
Gedruckt auf chlorfrei gebleichtem Papier.

## FÜHREN UND LEITEN



Chef zu sein ist nicht einfach, alle warten auf die richtigen Entscheidungen und wenn etwas schief läuft, ist man grundsätzlich schuld. Die Führungspersönlichkeiten sind aber nicht nur die obersten Manager, sie geben auch das Bild nach außen ab, was Menschen von der jeweiligen Institution, von einem Land oder einer Religion entwickeln. In der Erwachsenenbildung haben sie zudem noch die Funktion, dafür zu sorgen, dass eine gelungene Bildung zustandekommt, wobei – und auch das wird deutlich – Führungskräfte nicht mehr ohne betriebswirtschaftliches Management auskommen. In unserer Ausgabe gehen wir in den Grundsatzbeiträgen von verschiedenen Ansatzpunkten an das Thema heran: aus betriebswirtschaftlicher Sicht (Georg Kortendieck), aus der Sicht eines Unternehmensberaters (Rainer Zech), aus der Sicht von Organisationspsychologen (Stefan T. Güntert, Theo Wehner), aus der Sicht eines Bildungspraktikers (Mark Achilles). Dazu gibt es viele Praxisberichte, die die Vielschichtigkeit des Themas nochmal dokumentieren. Ulrich Hemel stellt die Besonderheiten eines katholischen Unternehmers vor, Bärbel Schwertfeger die merkwürdigen Blüten, die im Bereich der Schulungen für Manager blühen, und Monika Diepold/Claudia Egger stellen ein Modell der Führungskräfteentwicklung vor. Neben weiteren Praxisberichten haben wir in der Umschau einen Überblick über die aktuelle Genderforschung abgedruckt, ein Thema, das weiterhin auf der Tagesordnung steht und von uns auch immer wieder aufgegriffen wird.

Eine angenehme Lektüre wünscht Ihr



Liebe Leserinnen,  
liebe Leser!

### Bildserie

#### Führungskräfte

Ein Blick in die aktuellen (und ehemaligen) Führungskräfte aus Politik und Gesellschaft zeigt: Der Führungsstil hängt stark von der Persönlichkeit ab.

### Vorschau

Heft 4/2008: Familie

Ab Ausgabe 1/2009 kostet das Abonnement der EB Zeitschrift 30,00 €, Vorzugsabo für Studierende 27,00 € und das Einzelheft 9,90 €. Mit der Erhöhung gibt der Verlag einen Teil der allgemeinen Kostensteigerung weiter. Wir bitten unsere Leserinnen und Leser um Verständnis.